

KHÓA HỌC

CFM[®]

QUẢN TRỊ TÀI CHÍNH DOANH NGHIỆP DÀNH CHO LÃNH ĐẠO

**Corporate Financial Management for non-Financial Managers
(CFM)**

ifa

VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH

ĐÀO TẠO HUẤN LUYỆN TƯ VẤN

TỔNG QUAN VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH (IFA)

Viện Quản trị và Tài chính (IFA) được thành lập năm 2006, từ tâm huyết của những nhà giáo, nhà nghiên cứu khoa học và doanh nhân hàng đầu trên cả nước. Xuyên suốt chặng hành trình xây dựng và phát triển, chúng tôi không ngừng nỗ lực sáng tạo nên những giá trị tri thức mới, góp phần nâng cao trình độ cá nhân, tăng cường khả năng tư duy sáng tạo cho đội ngũ cán bộ nhân viên trong các doanh nghiệp.

Với đội ngũ là những giảng viên, nhà nghiên cứu hàng đầu hiện nay gồm: Giáo sư – Tiến sĩ đến từ các trường Đại học trong nước và nước ngoài như Đại học CSU, Hoa Kỳ; Đại học Osaka, Nhật Bản; Trường Lý Quang Diệu; Đại học Quốc Gia Singapore; Đại học Curtin; Đại học Sydney; Đại học Ballarat; Đại học Georgetown Washington, Hoa kỳ; Đại học Bolton, Anh;... IFA tự hào là đơn vị có thể thiết kế và cung cấp các chương trình đào tạo có sự kết hợp hài hòa giữa kiến thức học thuật chuyên sâu và kỹ năng thực tế, nhằm mang đến cho người học những trải nghiệm học tập tốt nhất.

IFA hiện là học viện duy nhất được Đại học Công lập California, Dominguez Hills cấp chứng chỉ và có giá trị quốc tế. Chúng tôi cũng đã đào tạo nhân lực cho nhiều dự án có vốn tài trợ quốc tế như dự án nâng cao năng lực quản lý đất đai do Ngân hàng Thế giới (World Bank) tài trợ; Dự án nâng cao năng lực quản lý địa phương tỉnh Thừa Thiên - Huế do Chương trình Phát triển Liên Hiệp Quốc (UNDP) tài trợ; Dự án nâng cao đời sống tỉnh Trà Vinh do Cơ quan Phát triển Quốc tế của Canada (CIDA) tài trợ, ...

Với lực lượng cộng tác viên là các chuyên gia trong và ngoài nước, IFA còn thực hiện nghiên cứu khoa học và cung cấp dịch vụ tư vấn theo yêu cầu của doanh nghiệp ở nhiều lĩnh vực như: điều tra thị trường, tư vấn thành lập doanh nghiệp, pháp lý, quản trị nguồn nhân lực, quản trị tài chính...

Nhằm giúp doanh nghiệp đạt được kết quả đào tạo cao nhất với chi phí và thời gian học tập tối ưu. Viện IFA còn thiết lập nên Hệ thống quản lý đào tạo trực tuyến Smartedu (Smarte.edu.vn) với chức năng Quản lý đào tạo trực tuyến; Khai mở các chương trình đào tạo online và Dịch vụ số hóa nội dung đào tạo. Đến với Smarte.edu.vn, học viên sẽ được trải nghiệm công nghệ 4.0: AI-AR-Big Data, giáo trình chuẩn đầu ra quốc tế cùng cộng đồng học tập trực tuyến lần đầu có mặt tại Việt Nam.

Tính đến nay, số lượng học viên của IFA tăng hơn 50%. Điều này thể hiện sự tin nhiệm của người học và doanh nghiệp đối với chất lượng vượt trội của các chương trình đào tạo và dịch vụ tư vấn của Viện IFA.

NÂNG TÂM TRI THỨC

Vì một Việt Nam thịnh vượng

GIỚI THIỆU CHƯƠNG TRÌNH

Trong cuộc đua không ngừng của bối cảnh thị trường hiện đại, quản trị tài chính không chỉ là việc điều chỉnh con số trên bảng cân đối kế toán - nó là tia sáng dẫn đường cho sự thịnh vượng của một doanh nghiệp. Quản trị tài chính không chỉ là việc quản lý số liệu, mà còn là nghệ thuật điều hành dòng tiền, là cột mốc cho sự ổn định và phát triển bền vững. Bằng cách hiểu rõ và điều hành mạch lạc của dòng tiền, lãnh đạo có thể không chỉ dự đoán và ứng phó với những thách thức ngày càng phức tạp, mà còn tận dụng cơ hội một cách linh hoạt. Quản trị tài chính không chỉ định hình chiến lược phát triển của doanh nghiệp, mà còn là bước đi quyết định giữa thành công và thất bại trên hành trình đầy biến động của thị trường. Dựa trên những tài liệu và kinh nghiệm của các chuyên gia đào tạo quản lý, tài chính và hệ thống đào tạo của các trường đại học danh tiếng hàng đầu trên thế giới, **Viện Quản trị và Tài chính (Viện IFA)** xin giới thiệu khoá đào tạo ứng dụng “**Quản trị Tài chính Doanh nghiệp dành cho lãnh đạo/ Corporate Financial Management for Non-Financial Managers (CFM)**”.

Khóa đào tạo **Quản trị Tài chính Doanh nghiệp dành cho lãnh đạo (CFM)** không chỉ là một cơ hội để tiếp cận kiến thức, mà còn là một cuộc phiêu lưu đích thực vào thế giới phức tạp của tài chính doanh nghiệp. Ở đây, chúng tôi không chỉ cung cấp những bài giảng/thông tin/lý thuyết, mà chúng tôi xây dựng một môi trường sôi động, nơi Anh/Chị học viên sẽ bắt gặp những trí thông minh, kinh nghiệm và sự sáng tạo từ cả giảng viên và đồng nghiệp của mình.

Hãy tưởng tượng Anh/Chị không chỉ ngồi trong một phòng học, mà còn được đưa vào các tình huống thực tế, thách thức đầy tính chất chiến lược, và những cuộc trao đổi sôi nổi với những người đồng cảm, cùng chung sứ mệnh làm thay đổi cách bạn tiếp cận và hiểu biết về tài chính.

Tham gia với chúng tôi, Anh/Chị sẽ không chỉ có kiến thức mới mẻ, mà còn sẽ có những kỹ năng, mối quan hệ và cơ hội mới mở ra trước mắt. Hãy đồng hành cùng chúng tôi trong hành trình chinh phục thế giới phức tạp nhưng cũng đầy hứa hẹn của Quản trị Tài chính Doanh nghiệp.

Khóa học tập trung vào 05 nội dung cốt lõi mà mỗi lãnh đạo/quản lý cần nắm vững để vận hành doanh nghiệp an toàn và hiệu quả:

1. Thấu hiểu các báo cáo tài chính và các tỷ số tài chính quan trọng trong quản lý/lãnh đạo.
2. Quản lý dòng tiền và Quản trị tối ưu chi phí.
3. Ngân sách và dự toán tài chính cơ bản.
4. Quản lý nguồn vốn và công nợ.
5. Thu xếp tài chính và tìm hiểu các kênh/cách thức/phương pháp huy động vốn phục vụ cho hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.

THÔNG TIN KHOÁ HỌC:

- Thời lượng: Khóa học kéo dài trong 12 buổi (6 ngày)
- Giờ học: Mỗi buổi học 3 giờ (bao gồm giải lao 15 phút)
- Ngày học: Thứ 6 và Thứ 7 hàng tuần (có lịch lớp buổi tối thứ 2-4-6). Xin vui lòng liên hệ “**bộ phận tư vấn/đào tạo**” để có lịch học cụ thể.
- Học phí: Học phí trọn khóa 6,500,000đ (Sáu triệu năm trăm ngàn đồng chẵn)
- Chứng chỉ: Sau khi học viên hoàn thành khóa học, học viên sẽ được cấp chứng chỉ hoàn thành khóa học của Viện Quản trị và Tài chính có giá trị trên toàn quốc.
- Địa điểm học: 79 Nguyễn Đình Chiểu, Phường 6, Quận 3, TP.HCM

ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Các cấp lãnh đạo và quản lý doanh nghiệp;
- Các Giám đốc chức năng, trưởng/ phó các phòng, ban, bộ phận trong doanh nghiệp;
- Những người đang tham gia làm việc trong môi trường doanh nghiệp không có chuyên môn sâu lĩnh vực tài chính kế toán có mong muốn hiểu rõ về lĩnh vực quản trị tài chính nhằm quản lý công việc tốt và hiệu quả hơn.

PHƯƠNG PHÁP GIẢNG DẠY

Phương pháp giảng dạy lấy học viên là trọng tâm, hoạt động huấn luyện bao gồm lý thuyết cô đọng, đóng vai, tình huống và tự đặt câu hỏi. Việc học sẽ được nâng cao thông qua việc tham gia tích cực làm các bài tập ôn tập. Người học sẽ có cơ hội tự đánh giá và được khuyến khích phản hồi hoạt động nhóm và cá nhân. Người học sẽ làm việc trên các chủ đề theo nhóm trong suốt chương trình. Với phương châm “thực hành là cốt yếu” khóa được thiết kế với nhiều hoạt động vui nhộn với các bài tập tình huống, đóng kịch và thuyết trình...

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Nội dung chi tiết	Thời lượng
<p>PHẦN 1: THẤU HIỂU CÁC BÁO CÁO TÀI CHÍNH VÀ CÁC TỶ SỐ TÀI CHÍNH QUAN TRỌNG TRONG QUẢN LÝ/LÃNH ĐẠO</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Hệ thống tài chính là gì? Phương thức hoạt động như thế nào? 2. Doanh nghiệp và thị trường tài chính? Thị trường vốn? 3. Quản trị tài chính Doanh nghiệp, là làm những công việc quan trọng gì? 4. Hệ thống tài chính doanh nghiệp? và Quản trị tài chính doanh nghiệp. 5. Phân tích báo cáo tài chính doanh nghiệp. 6. Hiểu về các chỉ số, chỉ tiêu tài chính (P/E, ROI, IRR, ...) 7. Luận bàn về quản trị tài chính và nâng cao năng lực quản lý tài chính dành cho nhà lãnh đạo không chuyên. 8. Thất bại của mô hình phân tích tài chính hiện đại 9. Làm lạc lối các quyết định tài chính (huy động vốn, đầu tư, quản trị) 10. Xây dựng mô hình phân tích tài chính doanh nghiệp chuẩn mực. 	2 Buổi
<p>PHẦN 2: QUẢN TRỊ DÒNG TIỀN - QUẢN TRỊ TỐI ƯU CHI PHÍ</p> <p>1. Thấu hiểu cách tiếp cận về Quản trị Dòng tiền</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bộ Khái niệm căn bản về Dòng tiền: dòng tiền vào ra, rủi ro dòng tiền,... • Tại sao Doanh nghiệp phải Quản trị dòng tiền: Lợi ích/Giá trị tài chính/Phi tài chính khi DN triển khai các hoạt động QTDT và Rủi ro. khi không thực hiện QTDT thông qua câu chuyện của các Doanh nghiệp điển hình. • Mối quan hệ của Dòng tiền với Doanh thu, Chi phí, P&L & Kế hoạch Kinh doanh,...? • Quản trị dòng tiền trong tổng thể hoạt động Quản trị Tài chính của Doanh nghiệp - Tư duy Quản trị Tài chính trên thước đo Lợi nhuận (P&L) và Dòng tiền? <p>2. Quy hoạch danh mục Quản trị Dòng tiền Doanh nghiệp</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quy hoạch hạng mục tiền Thu (Doanh thu, Vốn góp, Vốn vay,...) • Quy hoạch hạng mục tiền Chi: Chi mua hàng tồn kho, các khoản Đầu tư,.... • Kết nối bộ danh mục dòng tiền với cây doanh thu - chi phí của doanh nghiệp • Quy hoạch dữ liệu kế toán để phục vụ việc theo dõi, ghi chép dòng tiền 	4 Buổi

<p>3. Thiết lập hoạt động Quản trị Dòng tiền trong Doanh nghiệp.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thiết lập Mục tiêu Quản trị Dòng tiền: Cải thiện vòng quay vốn? Tăng nợ NCC? Tối ưu dòng tiền thu? Tăng cường thanh khoản? ... • Phân tích hiện trạng dòng tiền Doanh nghiệp - Các khía cạnh có thể cải thiện và quản trị • Thiết lập Bộ công cụ quản lý dòng tiền <p>Thực hành xây dựng kế hoạch dòng tiền doanh nghiệp.</p>	
<p>PHẦN 3: LẬP KẾ HOẠCH NGÂN SÁCH VÀ DỰ TOÁN TÀI CHÍNH</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Xác định các yếu tố trọng yếu trong xây dựng ngân sách, mục tiêu và kế hoạch chiến lược của doanh nghiệp. 2. Dự báo doanh thu – chi phí – lợi nhuận. 3. Hướng dẫn cách tạo ra bảng cân đối kế toán bao gồm dự toán doanh thu, chi phí và lợi nhuận dự kiến. 4. Phương pháp sử dụng các tỷ lệ và chỉ số tài chính để đánh giá hiệu suất tài chính và dự báo tình hình tài chính trong tương lai. 5. Đánh giá và hiệu chỉnh: Đánh giá kết quả thực hiện ngân sách và dự toán, và điều chỉnh kế hoạch khi cần thiết để đảm bảo ổn định và hiệu quả. 6. Khám các công cụ phần mềm để tối ưu hóa quá trình lập kế hoạch và quản lý ngân sách. 7. Thực hành và giải quyết vấn đề tài chính thực tế. 	<p>2 Buổi</p>
<p>PHẦN 4: QUẢN LÝ NGUỒN VỐN VÀ CÔNG NỢ</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Xác định nhu cầu vốn: Dựa trên kế hoạch kinh doanh và dự toán tài chính, và xác định các nguồn vốn phù hợp. 2. Lập kế hoạch vốn: Hướng dẫn về việc lập kế hoạch vốn dựa trên nhu cầu vốn và các yếu tố chi phối khác, bao gồm việc quản lý vốn lưu động và vốn cố định. 3. Quản lý công nợ: Tìm hiểu cách quản lý và giảm thiểu rủi ro từ công nợ khách hàng thông qua các chiến lược thu nợ hiệu quả và giải quyết các vấn đề nợ phải thu. 4. Quản lý tín dụng: Học cách đánh giá và quản lý rủi ro từ tín dụng khách hàng và các bên liên quan, cũng như tối ưu hóa việc sử dụng nguồn vốn từ tín dụng. 5. Phân tích hiệu suất vốn: Sử dụng các phương pháp phân tích tài chính để đánh giá hiệu suất của nguồn vốn đầu tư và đảm bảo rằng vốn được sử dụng một cách hiệu quả nhất. 	<p>2 Buổi</p>

<p>6. Ứng dụng công nghệ và các công cụ tài chính tối ưu hóa quá trình quản lý nguồn vốn và công nợ.</p> <p>7. Thực hành và giải quyết vấn đề về công nợ và nguồn vốn.</p>	
<p>PHẦN 5: THU XẾP TÀI CHÍNH VÀ TÌM HIỂU CÁC KÊNH/CÁCH THỨC/PHƯƠNG PHÁP HUY ĐỘNG VỐN PHỤC VỤ CHO HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA DOANH NGHIỆP</p> <ul style="list-style-type: none"> • Thị trường tài chính và thị trường vốn • Các kênh huy động vốn nhanh và hiệu quả hiện nay • Tổng quan thị trường chứng khoán: VNIndex, HNX và Upcom • Các quy định đối với Công ty cổ phần hóa, công ty niêm yết, công ty đại chúng • Giá trị Công ty cổ phần và thị trường chứng khoán • Một tỷ số tài chính liên quan đến thị trường chứng khoán cần quan tâm. • Nhận thức về Cổ phần hóa doanh nghiệp, IPO, M&A. 	<p>2 Buổi</p>
<p>***Đặc biệt: Tư vấn hỗ trợ vốn từ các quỹ Jenfi (Quỹ hỗ trợ vốn lớn nhất Singapore) là đối tác của Viện Quản trị và Tài chính (Viện IFA).</p>	

DANH SÁCH GIẢNG VIÊN



Thầy Nguyễn Phú Đông Hà

- Tốt nghiệp Tiến sĩ tại trường ĐH Southern Columbia
- Chủ tịch Quỹ đầu tư Việt Nam Equity
- Phó Chủ tịch HĐQT Tổng Công ty Licogi 16
- Chủ tịch HĐQT tư vấn Viện Quản trị và Tài chính
- Chủ nhiệm dự án Finance Hub (VietFis 2014)
- Nguyên là Giám đốc Công ty chứng khoán Đà Nẵng



Ông Ngô Quốc Khánh

- Thạc sĩ Tài chính Ngân hàng và MBA.
- Chuyên gia Tài chính – Chứng khoán trên 20 năm tại Việt Nam
- Hiện đang công tác tại Đại diện Ủy ban Chứng khoán Nhà nước Tp.HCM
- Giảng viên, diễn giả tại các Trường ĐH, Viện và trung tâm đào tạo.



Thầy Đoàn Đức Minh

- Phó viện trưởng - Viện Quản trị và Tài chính (IFA)
- Nghiên cứu sinh- Chương trình Tiến sĩ Quản trị Kinh Doanh Viện Đào tạo quốc tế- ĐH Kinh tế TP.HCM
- Giám đốc Quan hệ khách hàng Doanh nghiệp và Quản trị rủi ro tại Ngân hàng Shinhan Việt Nam
- Co-Founder Quỹ SMEseed.
- Giảng viên cao cấp- Công ty CP Tư vấn Giáo Dục John& Partner.



Ông Trương Hiền Phương

- Phó Tổng Giám đốc cấp Cao, Công ty Chứng Khoán KIS
- Giảng viên, Diễn giả tại trường Đại học Kinh tế TP.HCM
- Giảng viên chương trình POS (hợp tác giữa ĐH Western Sydney, Úc và UEH).



Thầy Diệp Gia Hoàng

- Tiến sĩ Quản trị kinh doanh – ĐH Earis
- Nguyên Tổng Giám Đốc Head Office hệ thống Công ty XNK Nông sản Tapioca Group
- Nguyên Tổng Giám đốc Rong Viet Group
- Giảng viên trường ĐH UBIS (Thụỵ sỹ) ĐH Saint Petersburg State (Nga)



Thầy Quách Chánh Đại Thanh Tâm

- CEO Công Ty Đào tạo & Tư vấn kế toán Thuế TAPRO
- Giảng viên Viện Quản trị và Tài chính (IFA)
- Giảng viên thỉnh giảng Viện Quản trị & Công Nghệ FSB- Đại học FPT
- Giảng viên thỉnh giảng Học Viện Quản Lý PACE
- Diễn giả chương trình “Chào ngày mới” trên HTV7, Báo DNSG.

MỘT SỐ ĐỐI TÁC TIÊU BIỂU



17
YEARS

Thành lập
& PHÁT TRIỂN

ifa

VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH

ĐÀO TẠO HUẤN LUYỆN TƯ VẤN

Trụ sở: 60 Nguyễn Văn Thù, Phường Đakao, Quận 1, TP.HCM.

Trung tâm đào tạo: CH5 - Chung cư SkyCenter, Phường 2, Quận Tân Bình



0942 99 39 79 - 0942 66 81 82



tuyensinh@ifa.edu.vn