

**KHÓA HỌC**

# **QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ THEO TIÊU CHUẨN QUỐC TẾ**

**VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH**



## GIỚI THIỆU CHƯƠNG TRÌNH

*Quản lý dự án đầu tư (IPM)* là một trong những khía cạnh quan trọng nhất của toàn bộ quá trình thực hiện dự án đầu tư. Quản lý dự án đầu tư là sự áp dụng các khái niệm, kiến thức, kỹ năng, công cụ và kỹ thuật nhằm đạt được các mục tiêu của dự án và tăng khả năng thành công của dự án. Nếu công tác quản lý dự án kém hiệu quả, thì các dự án thường dễ gặp rắc rối và dẫn đến rủi ro thất bại. Khoảng 15 năm nay, ở Việt Nam việc triển khai dự án đầu tư và quản lý theo kiểu dự án đã không ngừng phát triển và đã dần trở thành một trong những phương thức quản lý khá phổ biến trong thực tế của hầu hết các ngành công nghiệp, dịch vụ và thương mại. Việc làm thế nào *quản lý dự án đầu tư* thành công nghĩa là đạt được các mục tiêu của dự án trong điều kiện ràng buộc nguồn lực của tổ chức, đã trở thành vấn đề quan tâm của nhiều nhà Quản lý dự án, chủ doanh nghiệp, chủ đầu tư, các nhà phát triển kinh doanh, phòng dự án...và các bên có liên quan đến dự án.

Nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng bức thiết này ở Việt Nam, **Viện Quản trị và Tài chính – IFA** đã có nhiều nỗ lực phát triển chương trình đào tạo *“Quản lý dự án đầu tư theo thông lệ Quốc tế” dành cho tất cả các đối tượng, các lĩnh vực đầu tư và dành cho những người không phải là Chuyên Gia Quản lý dự án* dựa trên nền tảng của tài liệu PMBOK®, đây là tài liệu được áp dụng chính thức trong kỳ thi lấy chứng chỉ PMP® của Viện Quản lý Dự án Hoa Kỳ, PMI.

## THÔNG TIN VỀ KHÓA HỌC

- Thời lượng: Khóa học kéo dài trong 06 buổi (3 ngày)
- Ngày học: Khóa học tổ chức vào Tối 2-4-6 hoặc ngày T7 hàng tuần. Xin vui lòng liên hệ **Bộ phận Tư vấn/Đào tạo** để có lịch học cụ thể..
- Giờ học: Mỗi buổi học 3 giờ (bao gồm giải lao 15 phút).

## ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Khóa học Quản lý dự án đầu tư theo tiêu chuẩn Quốc tế được thiết kế và giảng dạy áp dụng cho tất cả các cán bộ quản lý đang công tác tại các công ty trong mọi lĩnh vực từ sản xuất, thương mại, dịch vụ, xây dựng và tư vấn.
- Ngoài những người đang làm công tác Quản lý dự án đầu tư, thì khóa học hướng đến Nhóm Đối Tượng không phải là **“dân”** quản lý dự án là: Phòng Tài Chính/Kế Toán – Phòng Kế hoạch Phát triển – Phòng Kinh doanh, Marketing – Phòng Bán hàng...
- Sau khóa học, học viên sẽ nhận được Chứng chỉ của Viện IFA với sự công nhận của Viện Quản Lý Dự Án Hoa Kỳ (PMI) về việc học viên đạt điều kiện 36 PDUs cho kỳ thi chứng chỉ PMP.

## PHƯƠNG PHÁP GIẢNG DẠY

Phương pháp giảng dạy lấy học viên là trọng tâm, hoạt động huấn luyện bao gồm lý thuyết cô đọng, đóng vai, tình huống và tự đặt câu hỏi. Việc học sẽ được nâng cao thông qua việc tham gia tích cực làm các bài tập ôn tập. Người học sẽ có cơ hội tự đánh giá và được khuyến khích phản hồi hoạt động nhóm và cá nhân. Người học sẽ làm việc trên các chủ đề theo nhóm trong suốt chương trình. Với phương châm *“thực hành là cốt yếu”* khóa được thiết kế với nhiều hoạt động vui nhộn với các bài tập tình huống, đóng kịch và thuyết trình...



## **NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH HỌC**

### **Phần 1: Tổng quan về quản lý dự án đầu tư theo tiêu chuẩn quốc tế**

- Bản chất của dự án và quản lý dự án đầu tư
- Quản lý dự án/chương trình và danh mục đầu tư
- Từ hoạch định chiến lược đến quản lý dự án
- Tiêu chuẩn quản lý so với tiêu chuẩn kỹ thuật công trình
- Vòng đời dự án
- Quản lý bộ ba ràng buộc
- Quản lý rủi ro của dự án
- Quản lý các bên tham gia
- Trách nhiệm của quản đốc dự án (project manager) và vai trò của quản lý cấp cao
- Các bước quản lý một dự án
- Các kỹ năng “Cứng” của quản lý dự án
- Các kỹ năng “Mềm” của quản lý dự án
- Kiến thức quản lý dự án (PMBOK)
- Mức độ tuân thủ của quản lý dự án
- Cơ cấu tổ chức điển hình của một dự án
- Khái niệm về phòng quản lý dự án (PMU)
- Các loại hợp đồng cơ bản trong quản lý dự án
- Chu trình hoạch định và kiểm soát đặc trưng trong quản lý dự án

### **Phần 2: Khởi động, hoạch định và lập lịch biểu hoạt động của dự án đầu tư.**

- Văn kiện dự án

- Nhận dạng các bên tham gia
- Nhu cầu về hoạch định
- Xác định công tác hoạch định
- Kế hoạch của dự án
- Các bước hoạch định dự án cơ bản
- Nhiệm vụ, tầm nhìn, mục đích và mục tiêu của dự án
- Xây dựng các yêu cầu
- Xác định phạm vi hoạt động
- Hoạch định mua sắm: quyết định “làm hay mua”
- Xác định cấu trúc phân chia công việc (wbs)
- Cấu trúc phân chia tổ chức (obs)
- Ma trận giao trách nhiệm (ram)
- Xác định diễn tiến của các hoạt động của dự án
- Ước lượng nguồn lực và thời hạn của hoạt động
- Kế hoạch nhân sự
- Lập lịch biểu cho các công việc của dự án
- Ước lượng chi phí và phê duyệt ngân sách
- Các chỉ tiêu nền để đánh giá hiệu quả dự án (pmb)
- Hoạch định thông tin liên lạc
- Hoạch định chất lượng

### **Phần 3: Hoạch định và kiểm soát rủi ro dự án đầu tư**

- Tổng quan về quản lý rủi ro
- Định nghĩa của rủi ro dự án
- Tiến trình hoạch định quản lý rủi ro

- Nhận dạng rủi ro
- Đánh giá rủi ro và xếp thứ tự ưu tiên để giải quyết
- Phân tích rủi ro định tính
- Phân tích rủi ro định lượng
- Sàng lọc rủi ro
- Các phương pháp phòng tránh rủi ro
- Các kế hoạch dự trù cho rủi ro bất ngờ
- Tổ chức quản lý rủi ro và trách nhiệm
- Tài liệu hóa kế hoạch quản lý rủi ro và chuẩn bị cơ sở dữ liệu về rủi ro
- Tiến trình kiểm soát công tác quản lý rủi ro
- Thực hiện các phương pháp phòng tránh rủi ro
- Báo cáo và đánh giá lại rủi ro
- Thực hiện kế hoạch dự trù cho các rủi ro bất ngờ
- Đánh giá hiệu quả của kế hoạch dự trù cho các rủi ro bất ngờ
- Điều chỉnh và cập nhật kế hoạch quản lý rủi ro
- Trách nhiệm quản lý rủi ro của các thành viên dự án chủ chốt trong chu trình hoạch định và kiểm soát
- Chu chuyển của các trách nhiệm hoạch định và kiểm soát quản lý rủi ro

#### **Phần 4: Thực hiện, giám sát và kiểm soát dự án đầu tư**

- Điều hành và quản lý việc thực hiện dự án
- Điều hành nhóm thực hiện dự án
- Quản lý kỳ vọng của các bên tham gia
- Thông tin hiệu quả hoạt động



- Hoàn tất các công việc có thể thực hiện
- Định nghĩa công tác kiểm soát dự án
- Các mục tiêu của kiểm soát dự án
- Khái niệm về quản lý giá trị thu được (evm): phương pháp kiểm soát dự án tích hợp
- Kiểm soát thay đổi tích hợp
- Bảo đảm chất lượng và kiểm soát chất lượng (qa/qc)
- Kiểm soát thông tin liên lạc và tài liệu hóa
- Quản trị mua sắm

### **Phần 5: Kết thúc dự án đầu tư**

- Kết thúc dự án hiệu quả
- Mục tiêu của kết thúc dự án
- Kế hoạch kết thúc dự án
- Kết thúc hợp đồng
- Các bài học thu được
- Đánh giá sau - dự án
- Lễ tán dương thành công

**Thảo luận nhóm, ví dụ thực tiễn, các trường hợp nghiên cứu điển hình.**



# VIỆN QUẢN TRỊ VÀ TÀI CHÍNH (VIỆN IFA)

## Trụ sở chính: Viện IFA

60 Nguyễn Văn Thủ, P.Đa Kao, Q.1, TP.HCM

Tel: (08) 6681 3320 – Hotline: 0942 99 39 79

## Liên hệ:

Email: [training@ifa.edu.vn](mailto:training@ifa.edu.vn)

Web: [www.ifa.edu.vn](http://www.ifa.edu.vn)

## Viện IFA – Chi Nhánh Hà Nội

P.204, số 79, An Trạch, Cát Linh, TP. Hà Nội

Tel : (04) 6652.7306 - Hotline: 0913 597 996

## Liên hệ:

Email: [training@ifa.edu.vn](mailto:training@ifa.edu.vn)

Web: [www.ifa.edu.vn](http://www.ifa.edu.vn)

## Viện IFA – Chi Nhánh Cần Thơ

24 Trần Văn Hoài, P. XuânKhánh,

Q.Ninh Kiều, Tp. Cần Thơ

Tel: (0710) 2460 986 - Hotline: 0942 997 111

## Liên hệ:

Email: [vpcantho@ifa.edu.vn](mailto:vpcantho@ifa.edu.vn)

Web: [www.ifa.edu.vn](http://www.ifa.edu.vn)

## Viện IFA – Chi Nhánh Vũng Tàu

28-30 Trần Hưng Đạo, P.1, TP. Vũng Tàu

Hotline: 0942 99 39 79

## Liên hệ:

Email: [training@ifa.edu.vn](mailto:training@ifa.edu.vn)

Web: [www.ifa.edu.vn](http://www.ifa.edu.vn)

